



IMPULSOR

Operadora de Proyectos Estratégicos
del Estado de Sonora

Informe Anual de Actividades 2021 - 2022





IMPULSOR

Operadora de Proyectos Estratégicos
del Estado de Sonora

Contenido

1. Introducción	4
2. Marco Normativo.....	5
3. Resumen Ejecutivo	6
5. Operación de la Estrategia.....	15
6. Proyectos Estratégicos	19
7. Glosario.....	21
8. Anexos.....	23

1. Introducción

Operadora de Proyectos Estratégicos del Estado de Sonora IMPULSOR presenta el Informe Anual de Actividades con el fin de comunicar los avances alcanzados durante el periodo ejercido en el año 2022, en cumplimiento a los objetivos, estrategias y líneas de acción que dieron vida al Programa Institucional 2022-2027 y que atienden los componentes del Plan Estatal de Desarrollo.

A través del análisis situacional realizado en el Programa Institucional, se analizaron los retos en el desarrollo de infraestructura productiva basados en tres vertientes como mecanismo para impulsar la economía del estado, que incluyen: 1) Infraestructura productiva, Infraestructura turística y cultural y 3) Infraestructura sostenible.

Respondiendo a las necesidades y tendencias del entorno actual, se trazaron escenarios factibles para el año 2027, que proveen un marco de referencia y dirigen los planes de acción para el seguimiento durante la actual Administración. Estos se basan en mecanismos de política prioritaria de inversión en infraestructura que permiten impulsar la orientación hacia los sectores estratégicos identificados, trabajando de manera transversal y promoviendo las alianzas entre los niveles de gobierno y la vinculación con el sector académico, social y privado. Los esfuerzos están dirigidos al:

1. Fortalecimiento de la oferta de Parques Industriales que detonen las ventajas competitivas de cada región del estado mediante infraestructura y servicios de vanguardia que atiendan las necesidades y demandas de la industria, mediante la oferta de:
 - a. Parques de Investigación
 - b. Parques de Manufactura Avanzada
 - c. Parques Tecnológicos
2. Infraestructura productiva que detone la agroindustria de una forma incluyente, integrando a micro y pequeños productores a la cadena de valor.
3. Incorporación de sistemas de gestión compatibles con los criterios de la sostenibilidad durante la implementación de los diferentes proyectos, promoviendo estrategias para el aprovechamiento responsable de los recursos, la eficiencia energética y la gestión de residuos.
4. Infraestructura turística y cultural como centros de convenciones como puntos de reunión para alojar programas, asambleas y congresos de talla nacional e internacional; así como espacios para el esparcimiento familiar y cultural, núcleos turísticos para la promoción del estado de Sonora y la atracción a más y mejores eventos para los sonorenses.

La planeación estratégica es el punto de partida que permite la ejecución y el desarrollo sostenible de los proyectos de inversión, y de cualquier índole. La Operadora guía esta etapa crucial y se compromete en idear estrategias y facilitar el proceso de vinculación, a través de la dirección de proyectos y programas que logran consensuar modelos sinérgicos para la toma de decisiones.

Resumen de resultado de indicadores

Numero de indicadores	Con avance	Sin avance	Igual	Sin información
9	4	2	3	0

2. Marco Normativo

Este documento se elabora en cumplimiento con los Lineamientos para elaborar, dictaminar y dar seguimiento a los programas derivados del Plan Estatal de Desarrollo 2021-2027 publicado en el Boletín Oficial del Gobierno del Estado de Sonora, Número 24, Sección I del 24 de marzo de 2022.

En el apartado: VIII. Transparencia, numeral 28:

Las dependencias y entidades deberán difundir y publicar en sus páginas de internet, los programas a su cargo al día siguiente de su aprobación. Así mismo, deberán publicar dentro del primer bimestre de cada año, en el mismo medio electrónico, los logros obtenidos, de conformidad con los objetivos, indicadores y metas definidos en los programas.

3. Resumen Ejecutivo

Operadora de Proyectos Estratégicos del Gobierno del Estado de Sonora (IMPULSOR), entidad de Administración Pública Paraestatal sectorizada a la Secretaría de Economía, nace con el objeto de promover y ejecutar programas y proyectos que se consideren estratégicos para el desarrollo del estado y sus regiones, así como el fortalecimiento y ampliación de infraestructura existente, necesaria para el crecimiento económico, la atracción de inversiones y, en general, el progreso de la entidad.

Para el cumplimiento de su objeto, la Operadora estableció los siguientes fines:

1. Promover y ejecutar programas y proyectos estratégicos de fomento, fortalecimiento y ampliación de infraestructura y equipamiento urbano, turístico, productivo, de servicios, carretera y de aquella que constituya condición indispensable para el desarrollo integral.
2. Realizar estudios necesarios para el diseño y operación de programas y proyectos.
3. Coordinarse o celebrar convenios de colaboración con sectores público y privado.
4. Realizar acciones necesarias tendientes a la obtención de recursos.
5. Celebrar contratos de fideicomisos para la ejecución de programas y proyectos específicos.

Infraestructura productiva

Sonora cuenta con una ubicación geoestratégica privilegiada, colindando al norte con la primera economía del mundo que cuenta con un PIB de \$23.00 trillones de dólares². Por si fuera poco, existe un fenómeno global de regionalización de las cadenas productivas conocido como *nearshoring*¹, este proceso es una coyuntura que presenta al estado una oportunidad única que podría no volverse a presentar en décadas de integrarse a las cadenas de valor globales. A pesar de todas estas ventajas, Sonora no ha logrado establecer una política pública para el desarrollo de parques industriales, ésta se encuentra fragmentada. Debido a estos fenómenos de regionalización de las cadenas de valor, Sonora se encuentra compitiendo con otros estados del país para captar esta inversión que busca instalarse en la región como: Chihuahua, Baja California, Nuevo León Guanajuato, Durango, Aguascalientes y Querétaro, que cuentan con infraestructura industrial más consolidada.

Sonora cuenta con polos industriales consolidados que se han desarrollado a lo largo del corredor Cajeme-Nogales, esto debido a las condiciones geográficas de la región que han dictado el desarrollo poblacional y económico de las principales ciudades del estado. Por otro lado, el estado cuenta con polos emergentes en la región del Alto Golfo, por su cercanía a Estados Unidos y Baja California; en la región Cuatro Sierras por la actividad minera en la región; y en Guaymas, debido al Puerto que actualmente se encuentra en expansión. Gracias a la modernización del Puerto y de la carretera Guaymas-Chihuahua, existe un potencial para desarrollar polos industriales en estas regiones, gracias al corredor logístico que estos proyectos detonan. En la Figura 1 se detallan los parques industriales privados que se encuentran instalados en Sonora, acorde a los polos industriales ya identificados.

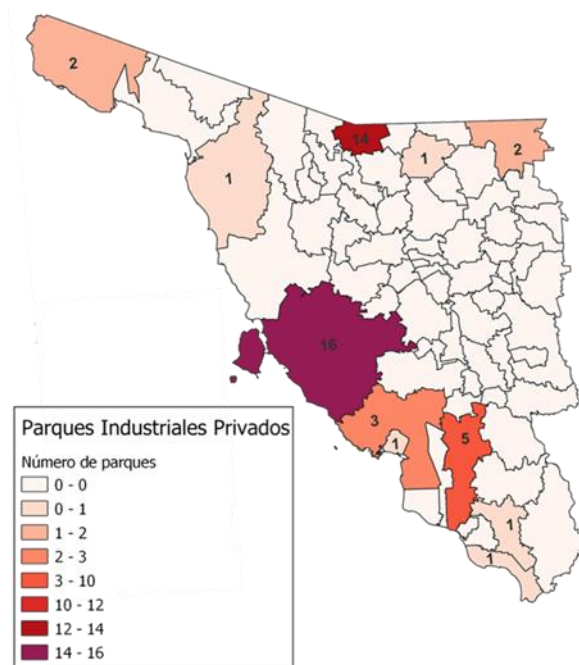
¹ El *nearshoring* es un enfoque empresarial en el que las cadenas de proveeduría y los servicios de terceros se realizan desde una ubicación geográfica, relativamente cercana a la zona de la empresa. El *nearshoring* se produce cuando una organización decide transferir el trabajo a empresas menos costosas y más cercanas geográficamente.

Figura 1 Principales polos industriales en Sonora



Fuente: Elaborado por IMPULSOR

Figura 2 Oferta de parques industriales privados en Sonora



Fuente: Elaborado por IMPULSOR

Por otro lado, la cuarta revolución industrial se está desarrollando desde hace algunos años, donde se avanza en tecnologías que modifican las actividades y los procesos productivos, transformando los paradigmas de producción y consumo e inaugurando el surgimiento de las fábricas inteligentes (Smart industries) y la gestión online de la producción. Además de los cambios específicos en el sector productivo, estas innovaciones tienen efectos sobre los sistemas de salud, educación, vivienda, transporte, entre otros, que abren espacio a desafíos y oportunidades para innovar la política pública².

Con la globalización económica, empresas multinacionales aprovechan las nuevas oportunidades de integración de mercados y la innovación se ha convertido en una herramienta indispensable para las empresas locales para competir y destacar a nivel regional, nacional e internacional y permanecer en el mercado con productos, servicios y/o tecnologías de alto valor agregado. En este contexto, se ha reconocido al conocimiento como factor relevante de valor productivo, y que el contar con la infraestructura adecuada, delimita la capacidad productiva y es la base material para lograr los objetivos estratégicos.

Se ha demostrado que la inversión en investigación y desarrollo (I+D), se encuentra relacionada con el desarrollo económico de un país, por lo que se ha visto como este rubro va en aumento en la mayoría de los países desarrollados y en vías de desarrollo³. Una porción considerable de esta ganancia viene derivada del ahorro en otros gastos futuros, y la optimización de procesos basados en el conocimiento aplicado y la innovación tecnológica. Sin embargo, en México durante la última década este indicador se ha visto reducido de 0.05% en el 2010 a 0.03% en el 2020⁴, por debajo de la media mundial que fue de 2.63% y economías desarrolladas con valores superiores al 3.5%.⁵

Al 2021, Sonora se posiciona entre las ocho entidades federativas con mayor aportación al PIB nacional con 3.36%⁶. En lo que respecta a la estructura productiva de la entidad, el sector primario mediante el aprovechamiento directo de los recursos naturales representó el 7%, el sector secundario de la industria de la transformación participó con el 44% y el sector terciario que contempla la industria del comercio, transporte y servicios con el 49%⁷. Esto muestra el potencial del estado en moverse a una economía que promueva estrategias para dar valor agregado a sus productos y servicios.

El sector primario es crucial para sustentar la economía y la vida humana, es el primer eslabón de la cadena productiva y se encarga principalmente de la cosecha, cría y/o extracción de recursos naturales para la obtención de materias primas y alimentos básicos. En Sonora el uso de suelo está tradicionalmente orientado a las actividades agropecuarias en un 88% de su extensión territorial⁸. Algunos de estos productos son destinados al consumo directo, pero en su

² Schwab. (2016). La cuarta revolución industrial. Penguin Random House Grupo Editorial España. Disponible en: <https://books.google.com.mx/books?id=BRonDQAAQBAJ>

³ Banco Mundial. (2022). Gasto en Investigación y Desarrollo (% del PIB). UNESCO. Disponible en: https://datos.bancomundial.org/indicador/GB.XPD.RSDV.GD.ZS?end=2020&locations=1W-MX&most_recent_value_desc=true&start=1996&type=shaded&view=chart

⁴ *Idem*

⁵ *Idem*.

⁶ INEGI. (2021). PIB por Entidad Federativa (PIBE). Base 2013. Disponible en: <https://www.inegi.org.mx/programas/pibent/2013/#Tabuladost>

⁷ *Idem*

⁸ OIAPES,. (2021). Sonora en Cifras Sector Agropecuario, Pesquero y Acuícola 2021. SAGARHPA. <http://oiapes.sagarhpa.sonora.gob.mx/inficifrasson.asp>

mayoría son enlazados con el sector secundario para ser transformados en productos más elaborados y/o con mayor vigencia.

Los cambios tecnológicos en este sector han contribuido enormemente en los diferentes tipos de aprovechamientos del sector mediante la automatización de los procesos, la optimización de los recursos, el incremento de la capacidad productiva y en consecuencia el aumento de la productividad y rentabilidad, además de proveer esquemas organizacionales que han dinamizado y transformado los métodos logísticos de comercialización y los modelos de desarrollo, logrando aprovechamientos más sostenibles.

Esquemas como el de la agricultura protegida se caracterizan por trabajar con sistemas intensivos de producción mediante inversiones significativas en tecnología e infraestructura. En estos se producen determinados productos en grandes volúmenes, generalmente destinados al mercado de exportación. Además de las ventajas asociadas a la producción y a la minimización de los riesgos, principalmente los concernientes a fenómenos meteorológicos, la agricultura protegida provee una alternativa de producción sustentable, debido al consumo racional de recursos hídricos, el manejo restringido de plaguicidas, y la disminución de los impactos directos sobre el hábitat natural, en comparación con los cultivos a campo abierto.⁹

La mayoría de las cadenas de producción del sector agropecuario mexicano se consideran de poco valor agregado. Sin embargo, cabe resaltar que la asociatividad entre los productores representa importantes beneficios socioeconómicos y tiene bastante potencial para generar valor agregado a los productos con beneficio directo a los integrantes. Modelos alternativos como agroclústers y agroparques proponen esquemas productivos que fortalecen los lazos de comunicación y organización entre los productores, y el vínculo con el sector público.

Los agroparques son espacios físicos donde los productores realizan diferentes actividades agroalimentarias, están compuestos por un sistema agroindustrial orientado, cuyo objetivo es minimizar el uso de la energía (agua, combustibles fósiles), y así reducir costos e incrementar la creación de valor de la producción, a través del uso compartido de infraestructura, asesoría técnica, herramientas tecnológicas, hasta créditos colectivos; bajo un esquema de asociación público-privado.

El Gobierno del estado de Sonora reconoce los beneficios que representa la integración de clústeres y agroparques para vincular y fortalecer al sector rural productivo, así como eficientar las cadenas de suministro, la comercialización y procesos logísticos. A su vez, promueve el estudio, la inversión, la integración y consolidación de estos esquemas asociativos. En ello, la Operadora propone la adecuación del modelo de agroparque a las necesidades del sistema agropecuario sonorense, cuyo principal objetivo sea el beneficio para los productores que lo integren, e impulsar la generación de valor y el incremento de la productividad y competitividad del sector, en un ecosistema de desarrollo sostenible.

En este marco de referencia, Operadora trabaja en estructurar y proponer estrategias y herramientas técnicas que permitan vincular los esfuerzos públicos y de los diferentes sectores productivos, comerciales, académicos y sociales para desarrollar y operar espacios de infraestructura productiva de calidad que permitan incrementar la capacidad, eficientar los procesos y promover una cultura de I+D orientada a la sostenibilidad, que permita sustentar

⁹ Pratt, Lawrence. Agricultura protegida en México: elaboración de la metodología para el primer bono de verde agrícola certificado / Lawrence Pratt y Juan Manuel Ortega; editores, Enrique Nieto, Isabelle Braly-Cartillier. p. cm. — (Nota técnica del BID ; 1668).

estrategias integrales para contribuir a un desarrollo económico más eficiente y un crecimiento más sostenible.

Infraestructura turística y cultural

De igual manera, se ha percibido la necesidad de generar espacios en Sonora para albergar eventos de gran magnitud que atiendan a las necesidades de las diferentes industrias en las que destaca el sector productivo del estado, y que a su vez sea un espacio para promover los atractivos culturales y turístico de la región. Se ha identificado que Hermosillo cuenta con el potencial de desarrollar un centro de convenciones de talla internacional con la capacidad de albergar eventos de gran nivel dado su posición geográfica estratégica, el potencial de desarrollo económico y ambiciosos proyectos productivos en puerta, que le permita satisfacer esta demanda y poder competir con los estados de la frontera norte en la atracción de inversión. Factores importantes que sustentan esta iniciativa son su conectividad aérea con 17 destinos nacionales y 2 internacionales, cuenta con una amplia infraestructura hotelera, de más de 3,500 llaves hoteleras de 3 y 4 estrellas, y cadenas hoteleras en incremento, amplia oferta gastronómica que caracteriza a la región, así como servicios seguros, accesibles y cómodos como centros y plazas comerciales. Los centros de convenciones generan un impacto positivo dentro de las localidades, atraen un gran número de visitantes, están asociados a una importante derrama económica y propician la atracción a otros destinos turísticos del estado. El desarrollo de estos centros va encaminado a nuevas tendencias de diseño que responden al mercado evolutivo, y va de la mano con el contexto de la ubicación específica, generando componentes de usos mixtos que responden a las necesidades de sus visitantes. La Operadora ha trabajado en producir herramientas conceptuales en diferentes sitios potenciales y estrategias operativas que permiten analizar la viabilidad de estas propuestas y darle vitalidad y sustento técnico a la etapa prospectiva del proyecto.

Infraestructura Sostenible

La urbanización trae consigo prosperidad, oportunidades y bienestar para muchos de sus pobladores, pero también genera importantes desequilibrios sociales, económicos y medioambientales. La ONU subraya que el 70 % de todas las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) proceden de los núcleos urbanos, en su mayoría mal diseñados, con un transporte público insuficiente y un alto consumo energético. Como respuesta, se ha trabajado en estrategias para promover la transformación de las ciudades sonorenses para que sean más compactas, sostenibles y resilientes frente a los efectos del cambio climático. Estas urbes que propone la ONU en sus Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) sustentan su crecimiento económico y el bienestar de sus ciudadanos en torno a sectores como la innovación, la investigación, la construcción de infraestructuras sostenibles y una industria más inclusiva y respetuosa con el medio ambiente. En este marco se han identificado que al menos 10, de los 17 ODS, se atienden al abordar los temas prioritarios del Programa Institucional de IMPULSOR 2022-2027, que se despliegan en la tabla de la Figura 3.

Figura 2: Objetivos de Desarrollo Sostenible alineados al Programa Institucional



Promoviendo el incremento de la capacidad productiva regional y del sector industrial a través del desarrollo de los proyectos estratégicos, que trascienden en la generación de más y mejores empleos para los sonorenses; tanto en las urbes como en comunidades rurales, que se pueden considerar rezagadas.



Propiciando la participación plena y efectiva de las mujeres y miembros de la comunidad LGBTQ+, y la igualdad de oportunidades de liderazgo en los niveles decisorios de vida política, económica y pública, tanto a nivel institucional interno, como en la implementación de los diferentes proyectos. Además de promover espacios seguros, accesibles e inclusivos en los proyectos de infraestructura turística y cultural, para el sano esparcimiento y bienestar de las y los sonorenses.



Inciendiando en un crecimiento inclusivo y sostenido puede impulsar el progreso, la generación de empleos y remuneraciones justas para todos, que permitan mejorar la calidad de vida de los sonorenses.



Impulsando la industrialización inclusiva y sostenible, así como el fortalecimiento y ampliación de infraestructura, para desencadenar fuerzas económicas dinámicas y competitivas. Además de promover espacios para el desarrollo tecnológico y la vinculación con el comercio internacional, fomentando el uso eficiente de los recursos



Potenciando y promoviendo la inclusión social, económica y política de los sectores productivos rezagados o poco favorecidos, como es el caso de los micro y pequeños productores en comunidades rurales, mediante la instrumentación de modelos de negocios que propicien un ecosistema de empresas sociales y cooperativas, facilitando el acompañamiento técnico, la validación de la viabilidad de los proyectos productivos y la transferencia de tecnologías que den valor agregado a sus productos, logrando maximizar su potencial.



Promoviendo proyectos de infraestructura y urbanización inclusivos y sostenibles, además de dirigir esfuerzos para proteger y salvaguardar el patrimonio cultural y natural de la región en los procesos de planeación e implementación de los diferentes proyectos.

12 PRODUCCIÓN
Y CONSUMO
RESPONSABLES



Promoviendo modalidades de producción sostenibles, facilitando asesoría técnica para el desarrollo de sistemas de gestión ambiental y la obtención de certificaciones, para los usuarios de los diferentes proyectos estratégicos que se implementen.

13 ACCIÓN
POR EL CLIMA



Abordando mecanismos para aumentar la capacidad para la planificación y gestión eficaces en relación con el cambio climático y sus efectos, para el desarrollo de proyectos productivos y de infraestructura sostenibles y resilientes.

15 VIDA
DE ECOSISTEMAS
TERRESTRES



A través de la promoción de proyectos y modalidades de aprovechamiento sostenibles y compatibles con la ecorregión en que se desarrollen, respetando a la diversidad biológica y considerando su capacidad para recuperarse, a fin de mejorar su capacidad de proporcionar los beneficios esenciales para el desarrollo sostenible.

17 ALIANZAS PARA
LOGRAR
LOS OBJETIVOS



Como un vínculo eficiente para establecer asociaciones inclusivas y transversales (a nivel institucional, regional, estatal, nacional e internacional), facilitando la participación institucional pública, privada y académica para la movilización de recursos técnicos y financieros, fundamentales para el desarrollo y la implementación de los diferentes proyectos, así como para el cumplimiento de cada uno de los objetivos en este Programa.

4. Alineación del PMP con el Plan Estatal de Desarrollo 2021-2027

Meta nacional	Eje de trabajo	Programa Sectorial	Programa institucional
Objetivos del PND 2019-2024	Objetivos del PED 2021-2027	Objetivos de la Secretaría de Economía	Objetivos de IMPULSOR
<p>Eje 3: Economía Detonar el crecimiento;</p> <p>Autosuficiencia alimentaria y rescate del campo</p>	<p>Eje 4: Una coordinación histórica entre desarrollo y seguridad</p> <p>Reactivación del crecimiento económico con finanzas sanas</p>	<p>Objetivo 9 – Infraestructura Industrial, de Conectividad y Logística. Impulsar una estrategia integral de actualización y modernización de la infraestructura industrial, de conectividad y logística del estado, con un enfoque de sostenibilidad, para aprovechar la ubicación geoestratégica de nuestro estado como punto de entrada y salida a mercados regionales y globales, así como de mejorar su competitividad y la atracción de inversiones.</p>	<p>1) Impulsar la creación de infraestructura productiva y sostenible que el estado requiere para consolidar su posición geoestratégica en las cadenas de suministro global y regional, incrementar su competitividad y atraer inversión.</p>
<p>Eje 3: Economía Detonar el crecimiento</p>	<p>Eje 4: Una coordinación histórica entre desarrollo y seguridad</p> <p>Infraestructura para el desarrollo económico inclusivo</p>	<p>Objetivo 1 – Desarrollo Económico Impulsar una agenda transversal de impulso y aprovechamiento de las ventajas regionales y estratégicas de Sonora en sectores como el manufacturero, energético, minero y agropecuario para colocarlos como palancas de competitividad y motores de desarrollo que no solamente se concentren en generar crecimiento económico, sino también en ponderar el bienestar social y un desarrollo equilibrado y sostenible para las y los sonorenses.</p>	<p>2) Consolidar el liderazgo de Sonora como una potencia turística en el mercado local, regional, nacional e internacional como un motor para la reactivación económica inclusiva, equitativa y sostenible.</p>

Meta nacional	Eje de trabajo	Programa Sectorial	Programa institucional
Objetivos del PND 2019-2024	Objetivos del PED 2021-2027	Objetivos de la Secretaría de Economía	Objetivos de IMPULSOR
Eje 2: Política Social Desarrollo sostenible	Eje 2: El presupuestal social más grande de la historia Política Social y Solidaria para el Bienestar.	Objetivo 9 – Infraestructura Industrial, de Conectividad y Logística. Impulsar una estrategia integral de actualización y modernización de la infraestructura industrial, de conectividad y logística del estado, con un enfoque de sostenibilidad, para aprovechar la ubicación geoestratégica de nuestro estado como punto de entrada y salida a mercados regionales y globales, así como de mejorar su competitividad y la atracción de inversiones.	3) Impulsar acciones que promuevan una visión integral de sostenibilidad en los sectores productivos de la economía estatal mediante esquemas justos de participación social, el aprovechamiento óptimo de los recursos naturales.

5. Operación de la Estrategia

Objetivo 1

Impulsar la creación de infraestructura productiva y sostenible que el estado requiere para consolidar su posición geoestratégica en las cadenas de suministro global y regional, incrementar su competitividad y atraer inversión.



Estrategia 1.1: Impulsar las ventajas competitivas de Sonora en sectores estratégicos para fomentar un desarrollo equilibrado y sostenible.

Acciones realizadas:

- Se ha promovido activamente la ubicación estratégica de Sonora como núcleo logístico líder al diseñar proyectos de infraestructura con perspectiva de desarrollo sostenible integral como el Plan de Concesiones Carreteras y el Parques Científicos e Industriales.
- Se ha brindado atención a potenciales inversionistas que buscan incursionar en Sonora.
- Se han promovido modelos operativos de asociación en participación para potencializar los beneficios de alianzas estratégicas.
- Se ha trabajado en esquemas de colaboración con la Universidad de Sonora para vincular la transferencia de conocimientos y el desarrollo tecnológico hacia las necesidades de los sectores productivos estratégicos de Sonora.

Impacto de las acciones:

- Análisis de viabilidad de proyectos de infraestructura productiva;
- Vinculación efectiva del sector académico y el sector productivo;
- Promoción de alternativas para generar ingresos adicionales para el Gobierno del Estado de Sonora.

Estrategia 1.2: Desarrollar parques industriales y tecnológicos que cuenten con la infraestructura y servicios de vanguardia necesarios para atender la demanda de la industria.

Acciones realizadas:



- Se ha trabajado en la zonificación, estudio, conceptualización y elaboración de modelo tridimensional para el Plan Maestro del desarrollo industrial sostenible Ecoparque Industrial y Científico Hermosillo en un área de impacto de 325 hectáreas en la que se plantean desarrollar 132 hectáreas de naves especializadas, 20 hectáreas de Centros de Investigación y de Negocios, así como infraestructura que promueva la sostenibilidad como es un área destinada a la generación de energía fotovoltaica, planta de tratamiento de aguas residuales, áreas de reserva natural y aprovechamiento de escurrimientos pluviales.

- Se realizaron gestiones para el abastecimiento de servicios en el proyecto de infraestructura Parque Innovación y Alta Tecnología (PIAT).
- Se realizó la estructuración de un modelo financiero para la evaluación de proyectos de infraestructura industrial.
- Se ha trabajado en la zonificación, estudio y conceptualización para desarrollo industrial sostenible Ecoparque Industrial y Científico Cajeme Norponiente, Ciudad Obregón Sonora.

Impacto de las acciones:

- Conceptualización de proyectos de infraestructura industrial.
- Gestión para el desarrollo de proyecto ejecutivo.
- Abastecimiento de servicios en el Parque de Innovación y Alta Tecnología.
- Generación de herramientas técnicas y financieras para facilitar la toma de decisiones de inversión del Gobierno del Estado.

Resultado de los indicadores del Objetivo 1

Indicador	Línea base 2021	Resultado 2022	Fuente	Semáforo (respecto a Línea base) *
Índice de Competitividad Estatal	50 (2021)	48 (2022)	IMCO	
Unidades económicas de Industrias Manufactureras	11,745 (2021)	11,745 (2022)	INEGI	
Proyecto ejecutivo 3er edificio Parque Tecnológico Sonora Soft	0% (2021)	0% (2022)	IMPULSOR	
Proyecto ejecutivo de urbanización de Parque Científico	0% (2021)	8% (2022)	IMPULSOR	

*Verde: Avance; amarillo: Igual y; rojo: Retroceso.

Objetivo 2

Consolidar el liderazgo de Sonora como una potencia turística en el mercado local, regional, nacional e internacional como un motor para la reactivación económica inclusiva, equitativa y sostenible.



Estrategia 2.1: Mejorar la infraestructura turística estratégica, para fomentar el desarrollo económico local y regional.

Acciones realizadas:

- Se ha trabajado en análisis de sitio y conceptualizaciones para plan maestro de usos mixtos y centro deportivo cultural para la ciudad de Hermosillo, lo que ha favorecido la generación de herramientas técnicas para facilitar la toma de decisiones de inversión del Gobierno del Estado.

Estrategia 2.2: Fortalecer la infraestructura de servicios turístico y culturales del estado mediante la construcción de centros de convenciones de talla internacional.

Acciones realizadas:

- Se ha trabajado en análisis de selección de sitio y modelos de operación para el establecimiento de un centro de convenciones en la ciudad de Hermosillo, Sonora.

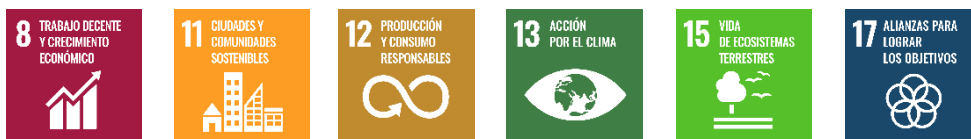
Resultado de los indicadores del Objetivo 2

Indicador	Línea base 2021	Resultado 2022	Fuente	Semáforo (respecto a Línea base) *
Subíndice Aprovechamiento de las relaciones internacionales	19 (2021)	18 (2022)	IMCO	
Proyecto ejecutivo de un centro de convenciones.	0% (2021)	5% (2022)	IMPULSOR	

*Verde: Avance; amarillo: Igual y; rojo: Retroceso.

Objetivo 3:

Impulsar acciones que promuevan una visión integral de sostenibilidad en los sectores productivos de la economía estatal mediante esquemas justos de participación social y el aprovechamiento óptimo de los recursos naturales.



Estrategia 3.1: Incorporar sistemas de gestión compatibles con los criterios de la sostenibilidad durante la implementación de proyectos.

Acciones realizadas:

- Se ha trabajado en la estructuración de modelo financiero y de negocios para el reacondicionamiento de Laguna La Salada en Guaymas con el fin de generar herramientas técnicas para facilitar la toma de decisiones de inversión del Gobierno del Estado.

Estrategia 3.2: Instrumentar modelos de negocios que propicien un ecosistema de empresas sociales y cooperativas, con el fin de fortalecer y consolidar al sector social como uno de los pilares del desarrollo económico y de la generación de bienestar, principalmente para los pueblos originarios, etnias y comunidades rurales con mayor rezago.



Acciones realizadas:

- Se esta trabajando en la conceptualización arquitectónica para la reactivación y remodelación del Mercado Héctor Espino en coordinación con las dependencias correspondientes, además de estructurar una estrategia de implementación del proyecto Agroparques, vinculando a instituciones educativas y al sector productivo para la concepción de un modelo de negocios que propicie un ecosistema de empresas sociales en la agroindustria.

Impacto de acciones:

- Brindar acompañamiento técnico y generación de herramientas para eficientar los sistemas e infraestructura existentes y facilitar la toma de decisiones del Gobierno del Estado.

Resultado de los indicadores del Objetivo 3

Indicador	Línea base 2021	Resultado 2022	Fuente	Semáforo (respecto a Línea base) *
Subíndice de Manejo sustentable de medio ambiente	20 (2021)	24 (2022)	IMCO	
Crecimiento del ingreso corriente de los hogares por deciles (Deciles I y II)	Decil I -6.2%, Decil II -0.8% (2021)	Decil I -6.2%, Decil II -0.8% (2021)	ENIGH - INEGI	
Desarrollo de Agroparque en Sonora	0% (2021)	5% (2022)	IMPULSOR	

*Verde: Avance; amarillo: Igual y; rojo: Retroceso.

6. Proyectos Estratégicos

Ecoparque Industrial y Científico Hermosillo (Parque Industrial Puerta Norte)

El Proyecto Ecoparque Industrial y Científico Hermosillo (Parque Industrial Puerta Norte referenciado en el Programa Institucional) atiende al Objetivo 1 y consiste en habilitar un espacio con una superficie total de 325 hectáreas donde los proyectos de investigación y desarrollo (I+D) y la manufactura avanzada coexistan con el objetivo de generar conocimiento base para solucionar problemáticas mediante la innovación, la transferencia de tecnología y el desarrollo sostenible. Este Parque proyecta ser el más grande de Sonora y el primero que se distingue con tal enfoque de sostenibilidad como Ecoparque Industrial en México, y la integración de un Centro de I+D.

En el periodo que comprende este Informe la entidad ha trabajado en conceptualizar este proyecto de infraestructura industrial avanzada y sostenible y generar los insumos informativos y técnicos que permitan promoverlo. Este proyecto forma parte de las propuestas que plantea el Plan Sonora de Energías Sostenibles y fue presentado en el Foro Mundial COP27 en Egipto el pasado noviembre del 2022.

Se ha trabajado en la zonificación, estudio, conceptualización y elaboración de un modelo tridimensional para el Plan Maestro del Desarrollo, en el que se plantean desarrollar 132 hectáreas de naves especializadas, 20 hectáreas de Centros de I+D y Negocios, así como infraestructura que promueva la sostenibilidad como es un área destinada a la generación de energía fotovoltaica, planta de tratamiento de aguas residuales, áreas de reserva natural y aprovechamiento de escurrimientos pluviales. Se ha trabajado de igual forma en la estructuración del modelo financiero que permite analizar las etapas en el desarrollo de infraestructura, los requerimientos de inversión y las estrategias de implementación y comercialización para la atracción de empresas inversionistas e instituciones especializadas.

Cabe destacar que en este proceso se ha rescatado el proyecto del Parque de Investigación y Alta Tecnología PIAT, espacio al que se ha dado la vocación para ser el Centro de I+D y negocios, gestionando en este periodo el abastecimiento de servicios del predio que nos permitirá habilitarlo para el *soflanding* y establecimiento de instituciones especializadas, como etapa introductoria de este proyecto integral.

Centro de Convenciones Sonora

El proyecto Centro de Convenciones en Hermosillo atiende al Objetivo 2 y consiste en diseñar y establecer un recinto para la celebración de reuniones en todas sus connotaciones de carácter internacional, que le permita a Sonora ser destino idóneo para reunir grandes foros de carácter comercial, empresarial, científico, educativo, deportivo, de entretenimiento, entre otros, que a su vez dinamice el potencial turístico de nuestro estado.

En el periodo que comprende este Informe la entidad ha trabajado en tres conceptualizaciones arquitectónicas, como insumos para el análisis de sitios potenciales y el plan maestro del Centro de Convenciones en Hermosillo.

Agroparques

El proyecto de Agroparques en Sonora atiende al Objetivo 3 y consiste en generar un modelo de negocios que propicie un ecosistema de empresas sociales en la agroindustria, con el fin de fortalecer y consolidar al sector primario, para conseguir una mejora en su método de producción, así como impulsar acciones que promuevan una visión integral de

sostenibilidad en los sectores productivos de la economía estatal mediante esquemas justos de participación social y el aprovechamiento óptimo de los recursos naturales, además de hacer de esta herramienta un modelo replicable en las diferentes regiones del estado, y del país.

En el periodo que comprende este Informe la entidad ha trabajado en estructurar una estrategia de implementación del proyecto vinculando a instituciones educativas y al sector productivo, para la concepción de un sistema que facilite a los productores el acceso a capital, tecnológica y asesoría técnica que permita maximizar el valor agregado de la producción, el uso eficiente de los recursos hídricos y energéticos, la reducción de costos y agilizar la logística de distribución, comercialización y exportación de productos dentro y fuera del estado. A su vez, se ha trabajado en el análisis de sitios potenciales que podrían albergar y beneficiarse de un proyecto de esta índole en el estado.

Parque Tecnológico SonoraSoft

El proyecto SonoraSoft es un parque tecnológico autosostenible que se encuentra ubicado en 17 hectáreas en Ciudad de Obregón, mismo que fue desarrollado en pasadas administraciones para albergar instalaciones y servicios de última generación, que permitan el *softlanding* y establecimiento de empresas especializadas de alta tecnología.

En el periodo que comprende esta administración se ha planteado eficientar el sistema de gestión y fortalecer la vocación del parque, para potencializar los atributos de la infraestructura existente que promuevan el desarrollo económico de la región, e idear estrategias que permitan incrementar la capacidad efectiva y productiva del parque.

7. Glosario

Actividad: Conjunto de tareas o pasos que deben ser dados para conseguir el objetivo previsto.

Calidad: Conjunto de propiedades inherentes a una cosa que permite caracterizarla y valorarla con respecto a las restantes de su especie.

Clúster: Agrupación de empresas o asociaciones que pertenecen a un mismo sector de actividad económica, se encuentran próximas geográficamente y colaboran para ser más competitivas.

Conocimiento: Información sistematizada, ordenada en función de criterios de validez lógicos que son sustentados mediante evidencia formal o empírica, que se mantienen como válidos en tanto no se presente evidencia contradictoria.

Crecimiento orgánico: Crecimiento de las empresas ya establecidas en Sonora, fomentando la creación de empleos mediante la identificación y atención de áreas de oportunidad, permitiéndoles estar en posibilidades de atracción de mayores líneas de producción.

Desarrollo sustentable: Proceso socioeconómico dinámico, orientado por objetivos y metas dirigidos al bienestar integral de la población, enmarcado por una estrategia de utilización racional de los insumos, para evitar su agotamiento en plazos de tiempo mensurables. Aquel que satisface las necesidades del presente sin comprometer la capacidad de las futuras generaciones para satisfacer sus propias necesidades.

Desarrollo: Proceso en el que los individuos y colectivos se colocan como promotores de sus objetivos y el capital social como insumo para la expansión de sus capacidades; los activos para este desarrollo serían el capital humano (educación), capital físico y financiero y los recursos naturales a su disposición.

Eje de Trabajo : Directriz para avanzar y consolidar posiciones.

Estrategia: Mecanismos o acciones para lograr el resultado del objetivo propuesto, es a través del conjunto de acciones que se llevarán a cabo.

Evaluación: Se refiere al proceso de determinar el mérito, valor, calidad o beneficio de un producto o resultado de algo.

Gestión: Capacidad del gobierno para implementar obras y proyectos, y brindar bienes y servicios para responder a las demandas sociales con criterios de eficiencia.

Infraestructura: Conjunto de elementos o servicios que están considerados como necesarios para que una organización pueda funcionar o bien para que una actividad se desarrolle efectivamente. La infraestructura es la base material de una sociedad.

Innovación: Cambio que introduce alguna novedad o varias en un ámbito, un contexto o producto. Cuando alguien innova aplica nuevas ideas, productos, conceptos, servicios y prácticas a una determinada cuestión, actividad o negocio, con la intención de ser útiles para el incremento de la productividad del mismo, para que los potenciales usuarios o consumidores se vean más atraídos para adquirir esos productos.

Líneas Acción: Directriz o criterio de orientación que reviste la mayor importancia relativa, al señalar las acciones esenciales a efectuar para alcanzar metas y objetivos específicos.

Meta: Expresión cuantitativa de un objetivo, enuncia la magnitud o grado de realización de un objetivo en un tiempo determinado.

MIPYMES: Se refiere a las Micro, Pequeñas y Medianas empresas, estableciendo la estratificación o clasificación de las empresas de acuerdo a su tamaño, número de trabajadores, rango de ventas y por tope combinado (trabajadores y ventas).

Nave industrial: Es la instalación física o edificación diseñada y construida para realizar actividades industriales de producción, transformación, manufactura, ensamble, procesos industriales, almacenaje y distribución.

Necesidad: Es la brecha que hay entre los resultados actuales y los deseados de una persona, organización o institución.

Parque industrial: Es la superficie geográficamente delimitada y diseñada especialmente para el asentamiento de la planta industrial en condiciones adecuadas de ubicación, infraestructura, equipamiento y de servicios, con una administración permanente para su operación. Busca el ordenamiento de los asentamientos industriales y la desconcentración de las zonas urbanas y conurbadas, hacer un uso adecuado del suelo, proporcionar condiciones idóneas para que la industria opere eficientemente y se estimule la creatividad y productividad dentro de un ambiente confortable. Además, coadyuva a las estrategias de desarrollo industrial de una región.

Parque Industrial en Construcción: Es aquel parque proyectado; que cuenta con los permisos y licencias para su desarrollo, por parte de las autoridades competentes; que ha iniciado o terminado las obras de infraestructura básica; se encuentra en construcción y en el cual no se ha establecido industria alguna.

Parque Industrial en Operación: Es aquel parque que cuenta con los permisos y licencias para su desarrollo, por parte de las autoridades competentes; ha terminado las obras de infraestructura básica suficiente para que pueda establecerse una empresa; puede encontrarse en construcción o haber terminado una, varias etapas o la totalidad proyectada.

Producto Interno Bruto (PIB): Indicador representativo que ayuda a medir el crecimiento o decrecimiento de la producción de bienes y servicios de las empresas de cada país, únicamente dentro de su territorio. Este indicador es un reflejo de la competitividad de las empresas.

Prospectiva: Enfoque de planeación en el que los objetivos que guían la acción planificadora se sustentan en proyecciones de la oferta y demanda a largo plazo, a partir de los cuales se van definiendo los fines de mediano y corto plazo.

Sectores Emergentes: Ámbitos de actividad económica en los que se espera mayor crecimiento futuro.

Sectores Estratégicos: Ámbitos de actividad económica que poseen un potencial de crecimiento a largo plazo y son de importancia crucial para el conjunto de la economía.

Seguimiento: Mecanismo para evaluar regularmente la situación del programa, observando si las actividades se llevaron a cabo, cómo fueron planeadas y si dieron los resultados esperados.

Terreno industrial: Es el lote de terreno o número de lotes de terreno colindantes ocupados por una misma empresa para la instalación de una industria.

Transversalidad: Es la herramienta metodológica para garantizar la inclusión como eje integrador, en la gama de instrumentos, políticas y prácticas de índole legislativa, ejecutiva, administrativa y reglamentaria, tendientes a la homogeneización de principios, conceptos y acciones a implementar.

8. Anexos

CÉDULA INDICADOR IMPULSOR/22-27/001			
Unidad responsable:	Secretaría de Economía	Unidad ejecutora:	IMPULSOR
Objetivo institucional	1) Impulsar la creación de infraestructura productiva y sostenible que el estado requiere para consolidar su posición geoestratégica en las cadenas de suministro global y regional, incrementar su competitividad y atraer inversión.		
CARACTERÍSTICAS			
Indicador	Índice de competitividad estatal		
Objetivo del indicador:	Dar información para diseñar, priorizar y dar seguimiento a políticas públicas que promuevan la competitividad de los estados al identificar los factores que contribuyen a ella.		
Descripción general:	Mide la capacidad de los estados para generar, atraer y retener talento e inversión.		
Método de cálculo:	Compuesto por 72 indicadores clasificados en 10 subíndices, que categoriza a los estados en seis niveles de competitividad. ¹⁰		
Sentido del Indicador	Ascendente		
Frecuencia de medición	Anual		
Fuente:	IMCO	Unidad de medida:	Puntos
Referencia adicional:	INEGI, SESNSP, CONAGUA, SIAP, CFE, SEP, CONAPO, SHCP, etc.		
Línea base 2021	IAA 2022	Meta 2027	
50 puntos	48 puntos	52 puntos	

¹⁰ Se puede consultar el anexo metodológico del ICE en: https://imco.org.mx/wp-content/uploads/2022/05/Anexo-M_ICE2022.pdf

CÉDULA INDICADOR IMPULSOR/22-27/002			
Unidad responsable:	IMPULSOR	Unidad ejecutora:	IMPULSOR
Objetivo institucional	1) Impulsar la creación de infraestructura productiva y sostenible que el estado requiere para consolidar su posición geoestratégica en las cadenas de suministro global y regional, incrementar su competitividad y atraer inversión.		
CARACTERÍSTICAS			
Indicador	Unidades económicas de Industrias Manufactureras		
Objetivo del indicador:	Determinar el número de establecimientos que realizan la transformación de bienes semiprocesados o materias primas directamente en bienes finales de consumo.		
Descripción general:	Este sector comprende unidades económicas dedicadas principalmente a la transformación mecánica, física o química de materiales o sustancias con el fin de obtener productos nuevos; al ensamble en serie de partes y componentes fabricados; a la reconstrucción en serie de maquinaria y equipo industrial, comercial, de oficina y otros, al acabado de productos manufacturados mediante el teñido, tratamiento calorífico, enchapado y procesos similares.		
Método de cálculo:	Sumatoria de unidades económicas		
Sentido del Indicador	Ascendente		
Frecuencia de medición	Cada 5 años		
Fuente:	INEGI	Unidad de medida	Unidades
Referencia adicional:	Último Censo Económico 2019		
Línea base 2021	IAA 2022	Meta 2027	
11,745	11,745	13,000	

CÉDULA INDICADOR IMPULSOR/22-27/003			
Unidad responsable:	IMPULSOR	Unidad ejecutora:	IMPULSOR
Objetivo institucional	1) Impulsar la creación de infraestructura productiva y sostenible que el estado requiere para consolidar su posición geoestratégica en las cadenas de suministro global y regional, incrementar su competitividad y atraer inversión.		
CARACTERÍSTICAS			
Indicador	Proyecto ejecutivo 3 ^{er} edificio Parque Tecnológico Sonora Soft		
Objetivo del indicador:	Dar seguimiento al avance en la elaboración de un proyecto ejecutivo para consolidar el parque tecnológico Sonora Soft.		
Descripción general:	Elaboración de proyecto ejecutivo para consolidar el parque tecnológico Sonora Soft en Cajeme.		
Método de cálculo:	Progreso en porcentaje (Avance alcanzado/avance proyectado)*100		
Sentido del Indicador	Ascendente		
Frecuencia de medición	Bienal		
Fuente:	IMPULSOR	Unidad de medida	Porcentaje
Referencia adicional:			
Línea base 2021	IAA 2022		Meta 2027
0%	0%		100%

CÉDULA INDICADOR IMPULSOR/22-27/004			
Unidad responsable:	IMPULSOR	Unidad ejecutora:	IMPULSOR
Objetivo institucional	1) Impulsar la creación de infraestructura productiva y sostenible que el estado requiere para consolidar su posición geoestratégica en las cadenas de suministro global y regional, incrementar su competitividad y atraer inversión.		
CARACTERÍSTICAS			
Indicador	Proyecto ejecutivo de urbanización de Parque Científico		
Objetivo del indicador:	Dar seguimiento al avance en la elaboración de un proyecto ejecutivo para consolidar un Parque Científico en Hermosillo		
Descripción general:	Elaboración de proyecto ejecutivo para consolidar un Parque Científico en Hermosillo.		
Método de cálculo:	Progreso en porcentaje (Avance alcanzado/avance proyectado)*100		
Sentido del Indicador	Ascendente		
Frecuencia de medición	Bienal		
Fuente:	IMPULSOR	Unidad de medida	Porcentaje
Referencia adicional:			
Línea base 2021	IAA 2022		Meta 2027
0%	8%		100%

CÉDULA INDICADOR IMPULSOR/22-27/005			
Unidad responsable:	Secretaría de Economía	Unidad ejecutora:	IMPULSOR
Objetivo institucional	2) Consolidar el liderazgo de Sonora como una potencia turística en el mercado local, regional, nacional e internacional como un motor para la reactivación económica inclusiva, equitativa y sostenible.		
CARACTERÍSTICAS			
Indicador	Subíndice Aprovechamiento de las relaciones internacionales		
Objetivo del indicador:	Medir el grado con el cual los estados capitalizan su relación con el exterior para elevar su competitividad.		
Descripción general:	Considera indicadores relacionados con el turismo internacional y el flujo de capitales.		
Método de cálculo:	Proceso de asignación de pesos (budget allocation process). El desempeño es relativo a las 32 entidades evaluadas (32 posiciones)		
Sentido del Indicador	Descendente		
Frecuencia de medición	Anual		
Fuente:	IMCO	Unidad de medida:	Posición
Referencia adicional:	Incluye la ponderación de los indicadores: Flujo de pasajeros aéreos internacionales, PIB turístico, Inversión extranjera directa, Exportación de mercancías		
Línea base 2021	IAA 2022		Meta 2027
20	18		19

CÉDULA INDICADOR IMPULSOR/22-27/006			
Unidad responsable:	IMPULSOR	Unidad ejecutora:	IMPULSOR
Objetivo institucional	2) Consolidar el liderazgo de Sonora como una potencia turística en el mercado local, regional, nacional e internacional como un motor para la reactivación económica inclusiva, equitativa y sostenible.		
CARACTERÍSTICAS			
Indicador	Proyecto ejecutivo de un centro de convenciones.		
Objetivo del indicador:	Dar seguimiento al avance en la elaboración de un proyecto ejecutivo para consolidar un centro de convenciones en el estado.		
Descripción general:	Fortalecer la infraestructura de servicios turístico y culturales del estado mediante la construcción de centros de convenciones de talla internacional.		
Método de cálculo:	Progreso en porcentaje (Avance alcanzado/avance proyectado)*100		
Sentido del Indicador	Ascendente		
Frecuencia de medición	Bienal		
Fuente:	IMPULSOR	Unidad de medida:	Porcentaje
Referencia adicional:			
Línea base 2021	IAA	Meta 2027	
0%	5%	100%	

CÉDULA INDICADOR IMPULSOR/22-27/007			
Unidad responsable:	Secretaría de Economía	Unidad ejecutora:	IMPULSOR
Objetivo institucional	3) Impulsar acciones que promuevan una visión integral de sostenibilidad en los sectores productivos de la economía estatal mediante esquemas justos de participación social el aprovechamiento óptimo de los recursos naturales.		
CARACTERÍSTICAS			
Indicador	Subíndice de Manejo Sustentable de Medio Ambiente		
Objetivo del indicador:	Medir la capacidad de los estados para relacionarse de manera sostenible y responsable con los recursos naturales y su entorno.		
Descripción general:	Provee información sobre la disponibilidad y administración del agua, aire y uso eficiente de los recursos		
Método de cálculo:	Proceso de asignación de pesos (budget allocation process). El desempeño es relativo a las 32 entidades evaluadas (32 posiciones)		
Sentido del Indicador	Descendente		
Frecuencia de medición	Anual		
Fuente:	IMCO	Unidad de medida:	Posición
Referencia adicional:	Incluye la ponderación de los indicadores: Caudal tratado de aguas residuales, Eficiencia económica del agua en la agricultura, Morbilidad por enfermedades respiratorias, Pérdida de superficie cubierta por árboles, Intensidad energética de la economía		
Línea base 2021		IAA	Meta 2027
20 (2021)		24 (2022)	18

CÉDULA INDICADOR IMPULSOR/22-27/008			
Unidad responsable:	Secretaría de Economía	Unidad ejecutora:	IMPULSOR
Objetivo institucional	3) Impulsar acciones que promuevan una visión integral de sostenibilidad en los sectores productivos de la economía estatal mediante esquemas justos de participación social el aprovechamiento óptimo de los recursos naturales.		
CARACTERÍSTICAS			
Indicador	Crecimiento del ingreso corriente de los hogares por deciles (Deciles I y II)		
Objetivo del indicador:	Medir el incremento o decremento del ingreso corriente monetario mensual de los hogares por decil de ingreso. Da cuenta de la evolución por decil de ingresos y busca estimar el crecimiento de las personas que se encuentran en los deciles más bajos de la distribución, esto es, con menores ingresos.		
Descripción general:	Desagregación del crecimiento del ingreso corriente por deciles de ingreso.		
Método de cálculo:	Al Ingreso promedio de los deciles para el ejercicio del año más reciente se le resta el ingreso promedio de los deciles del periodo inmediato anterior, a valor del año más reciente, el resultado se divide entre el promedio de los deciles del ejercicio inmediato anterior a valor del año más reciente * 100		
Sentido del Indicador	Ascendente		
Frecuencia de medición	Bienal		
Fuente:	ENIGH - INEGI	Unidad de medida:	Porcentaje
Referencia adicional:	Se considera el indicador para los deciles I y II		
Línea base 2021	IAA 2022	Meta 2027	
Decil I -6.2%, Decil II -0.8%	Decil I -6.2%, Decil II -0.8%	Decil I 2%, Decil II 2%	

CÉDULA INDICADOR IMPULSOR/22-27/009			
Unidad responsable:	Secretaría de Economía	Unidad ejecutora:	IMPULSOR
Objetivo institucional	3) Impulsar acciones que promuevan una visión integral de sostenibilidad en los sectores productivos de la economía estatal mediante esquemas justos de participación social el aprovechamiento óptimo de los recursos naturales.		
CARACTERÍSTICAS			
Indicador	Desarrollo de Agroparque en Sonora		
Objetivo del indicador:	Dar seguimiento al avance en las diferentes etapas del desarrollo del Agroparque		
Descripción general:	Modelo de emprendimiento social replicable que brinde a pequeños productores acceso a capital, tecnología y acompañamiento técnico.		
Método de cálculo:	Progreso en porcentaje (Avance alcanzado/avance proyectado) *100		
Sentido del Indicador	Ascendente		
Frecuencia de medición	Bienal		
Fuente:	IMPULSOR	Unidad de medida:	Porcentaje
Referencia adicional:			
Línea base 2021	IAA 2022	Meta 2027	
0%	5%	100%	

